	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крячкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Per. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д. Крячкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 1/73 Изменение 0




УТВЕРЖДАЮ

Ректор Н.В. Багрова

«27» мая 2021 г.


Программа развития  
ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры,  
дизайна и искусств имени А.Д. Крячкова» (НГУАДИ)  
на 2021 – 2030 годы

Новосибирск, 2021

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 2/73 Изменение 0

## Оглавление

Введение .....	3
1. Вклад Университета в достижение национальных целей .....	5
1.1. Вклад Университета в достижение национальных целей в настоящее время.....	6
1.2. Вклад Университета в социально-экономическое развитие Новосибирской области.....	9
2. Интеграция с научными, образовательными и иными организациями .....	13
2.1. Интеграция с образовательными организациями и.....	14
2.2. Интеграция с научными и научно-образовательными организациями.....	15
2.3. Интеграция с компаниями реального сектора экономики.....	16
3. Научно-исследовательская политика НГУАДИ.....	17
4. Политика в области трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок.....	23
5. Кадровая политика.....	27
6. Образовательная политика.....	28
7. Молодежная политика.....	46
7.1. Социализация личности в период обучения в университете.....	46
7.2. Общение в студенческой группе как фактор социализации.....	48
7.3. Общественно полезная деятельность как фактор социализации.....	49
7.4. Профессиональная деятельность как фактор социализации.....	50
8. Политика в области цифровой трансформации.....	52
9. Кампусная политика.....	54
10. Финансовая политика.....	58
10.1. Устойчивое функционирование Университета.....	58
10.2. Цель и задачи финансовой политики.....	60
10.3. Показатели результативности финансовой политики.....	64
11. Система управления организацией, Консорциумом, Программой развития Университета.....	64
12. Политика Университета в области открытых данных.....	67
13. Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития НГУАДИ.....	69

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крячкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д. Крячкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 3/73 Изменение 0


## Введение

Предлагаемая Программа содержит в своей основе базовые предпосылки, сформированные социальными, экономическими, технологическими и общественными процессами актуального состояния условий развития университетов:

1. изменения в социально-экономических и общественных процессах развития России, вызовы, определяющие достижение демографических задач народосбережения на азиатской территории страны и формирование территорий развития Сибири с урбанистическими центрами и ядрами развития экономики нового технологического уклада;
2. изменения в трендах развития образования, определяющие практику, сетевое взаимодействие, актуальность кадровой подготовки для развития территорий присутствия, цифровизация как приоритеты образовательной политики;
3. развитость сегмента экономики знаний и образовательного туризма в городе Новосибирске – в самом крупнейшем муниципальном образовании РФ;
4. растущий запрос на непрерывное профессиональное образование и диверсификацию специальностей, создающую условия востребованности полученного образования в экономике региона, востребованность талантов каждого отдельного человека и обеспечение комплексного прироста человеческого капитала страны как базиса необходимого качества развития постиндустриальной экономики.

НГУАДИ, являясь востребованным отраслевым университетом азиатской части России и университетом, обеспечивающим прирост экспорта образования региона для студентов из стран Средней Азии, Китая, Монголии, сегодня обладает достаточным потенциалом для расширения образовательной деятельности в области архитектуры, дизайна и искусств, а также для формирования новых конкурентоспособных направлений, востребованных современными тенденциями развития мира, к которым относятся *креативная экономика и устойчивое развитие территорий*.


Оба направления являются приоритетными направлениями международной повестки развития стран под эгидой ООН, занимают ключевые позиции в общественной

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 4/73 Изменение 0

повестке Российской Федерации и определяют требования к стратегическим задачам развития регионов страны.

НГУАДИ в своей концепции опирается на актуальные тренды развития страны и ориентируется на требования конкурсного отбора Программ стратегического академического лидерства, в первую очередь на такие, как:

- увеличение вклада Университета в достижение национальных целей;
- ускорение интеграции Университета в экономику субъектов Российской Федерации, взаимодействие с промышленными предприятиями, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления и другими институтами региональной экономической, научно-исследовательской, технологической и инновационной экосистемы, определяющей социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации, кадровое обеспечение приоритетных направлений развития науки, технологий, техники, отраслей экономики, социальной сферы региона, реализацию социально-ориентированных инициатив, направленных на развитие Сибири, как территории привлекательной для жизни, учебы и работы;
- межинституциональное сетевое взаимодействие, интеграцию академической и университетской науки, международную кооперацию с вузами и научными организациями, улучшению качественного состава обучающихся в вузах, в том числе, по привлечению к обучению лиц, проявивших выдающиеся способности, повышение качества и востребованности образовательных, научно-технических, социальных услуг университета;
- повышение научного, образовательного и инновационного потенциала Университета посредством реализации образовательных проектов и внедрения адаптивных, практикоориентированных и гибких образовательных программ, включая дополнительные образовательные программы, образовательные программы на иностранных языках, реализуемые, в том числе, с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, цифровую трансформацию деятельности

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 5/73 Изменение 0

вуза, а также реализацию образовательных программ совместно с ведущими научными организациями и организациями реального сектора экономики и обеспечение привлекательности работы в Российской Федерации для российских и зарубежных ведущих ученых и молодых перспективных исследователей, международной и российской академической мобильности.

**И ставит своей целью создание крупнейшего в азиатской части России образовательного центра в сфере креативных индустрий и устойчивого развития территорий, обеспечивающего реализацию национальных целей и стратегических задач Российской Федерации.**

## **1. Вклад Университета в достижение национальных целей**


В соответствии с Указом Президента РФ от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» определены следующие национальные цели:

- а) сохранение населения, здоровье и благополучие людей;
- б) возможности для самореализации и развития талантов;
- в) комфортная и безопасная среда для жизни;
- г) достойный, эффективный труд, успешное предпринимательство;
- д) цифровая трансформация.

**Стратегической целью для НГУАДИ является создание возможности для самореализации и развития талантов.**

В то же время, Университет осуществляет эффективную деятельность и вносит существенный вклад в достижение национальной цели по созданию комфортной и безопасной среды для жизни. Университет включен и имеет результаты деятельности по формированию благополучия людей, созданию условий для эффективного труда и успешного предпринимательства.

Университет осуществляет переход к достижению цифровой трансформации в ряде отраслей экономики: градостроительство, архитектура, дизайн, креативные индустрии.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 6/73 Изменение 0

Таким образом, НГУАДИ, наряду со стратегической целью – создание возможности для самореализации и развития талантов, участвует в реализации четырех других национальных целей, определенных Указом Президента РФ.

В рамках национальной цели «Возможности для самореализации и развития талантов» Указом Президента РФ определены следующие целевые показатели, характеризующие достижение национальной цели к 2030 году:

- формирование эффективной среды выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся;

- обеспечение присутствия Российской Федерации в числе десяти ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок, в том числе за счет создания эффективной системы высшего образования;

- создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций;


- увеличение доли граждан, занимающихся волонтерской (добровольческой) деятельностью или вовлеченных в деятельность волонтерских (добровольческих) организаций, до 15 процентов.

○ **1.1. Вклад Университета в достижение национальных целей в настоящее время**

**Экономика:**

- формирование эффективного бюджета: соотношение государственных источников финансирования и средств от доходоприносящей деятельности составило 55% к 45% (2018 год), 57% к 43% (2019 год), 55% к 45% (2020 год);

- формирование высоко эффективного контракта для НПП: уровень заработной платы НПП НГУАДИ по отношению к средней заработной плате по НСО составил 207% в 2018 году, 219% - в 2019 году; 230% - 2020 году;

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 7/73 Изменение 0

- формирование высокого уровня финансового управления Университетом: обеспечивается выполнение 100% государственных заданий.

#### **Образовательная деятельность:**

- формирование широкой географии поступающих в Университет: около 60% составляют иногородние абитуриенты, в том числе, в 2019 году 10% - жители Алтайского края; 8,9% - Кемеровской области; 4,1% - Омской области; 3,3% - Республики Саха (Якутия);

- формирование качественного состава поступающих: средний балл ЕГЭ в 2018 году – 71,7, в 2019 году – 71,6; в 2020 году – 71,9;

- формирование широкого спектра программ повышения квалификации (более 20);

- формирование эффективной системы предпрофессионального образования: каникулярные курсы, студия проектного творчества, подготовительные курсы (около 3000 обучающихся в год).

#### **Научно-исследовательская и проектная деятельность:**


- формирование эффективной системы НИОКР (доходы НИОКР в расчете на 1 ННР около 194 тыс. руб., 2019 г., 194 тыс. руб. 2020 г.);

- по итогам оценки результативности деятельности НГУАДИ в 2020 году был переведен во вторую категорию - стабильные научные организации, демонстрирующие удовлетворительную результативность.

#### **Международная деятельность:**

- наличие иностранных студентов в рамках всех уровней образования, представленных в Университете: бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура, дополнительное образование для детей (число обучающихся в 2019 году составляло 5% от общего числа, в 2020 году – 4,9%);

- наличие эффективных связей с международными организациями и государственными органами иностранных государств: 2019 год – 6 соглашений, меморандумов и договоров о сотрудничестве с образовательными и некоммерческими организациями (Китай, Камбоджа, Монголия, Япония, Азербайджан) и др.;

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 8/73 Изменение 0


- участие в международных выставках в сфере образования: «China education expo-2019», «EduExpo-2019» (Азербайджан) и др.

Таблица 1

**Показатели результативности НГУАДИ  
для обеспечения вклада в достижение национальных целей и целевых  
показателей до 2030 года**

Наименование показателя результативности	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
% выпускников программ бакалавриата, специалитета и магистратуры, трудоустроенных в течение года после выпуска (%)	83	80	82	84	86	88	90	91	92	93	94	95
Доходы от НИР и ОКР, выполненных по договорам с организациями реального сектора экономики, на 1 НПП (тыс. руб.)	193,7	195	200	205	210	215	220	225	230	235	240	245
Доходы от научно-технических и консультационных услуг на 1 НПП (тыс. руб.)	5,63	6,0	6,5	7,0	7,5	8,0	8,5	9,0	9,5	10,0	10,5	11,0
Доходы от использования результатов интеллектуальной деятельности на 1 НПП (тыс. руб.)	0	0	0,1	0,1	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	0,3	0,35	0,4
% средств, полученных образовательной организацией из бюджета субъекта РФ и муниципального	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13



	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ											
	Система менеджмента качества											
	Программа						Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01					
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы						Лист 9/73 Изменение 0					

бюджета, в общем объеме средств, полученных образовательной организацией (%)												
Отношение средней стипендии аспирантам, ординаторам, ассистентам-стажерам образовательной организации к средней заработной плате по экономике региона (%)	19	19	20	20	21	21	22	22	23	23	24	25

○ **1.2. Вклад Университета в социально-экономическое развитие Новосибирской области**

Вклад Университета в социально-экономическое развитие региона характеризуется двумя основными показателями: рост среднемесячной заработной платы ППС и расширение доходоприносящей деятельности.

Рост заработной платы ППС за 2015 – 2020 гг. составил 182,2% (см. Таблицу 2).

Таблица 2

**Среднемесячная заработная плата ППС,  
2015 – 2020 гг.**

Годы	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Руб.	43 338	51 613	66 080	75 031	76 424	78 956

Доля поступлений от приносящей доход деятельности в соответствии с расчетом Минобрнауки РФ в 2019 году составляла 53,58%. При этом, рост показателя шел все наблюдаемые годы. Исключение составит 2020 год, но это было связано с условиями пандемии, когда было фактически закрыто дополнительно образование.


	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 10/73 Изменение 0

Таблица 3

**Доля средств от приносящей доход деятельности в структуре доходов НГУАДИ,  
2016 – 2019 годы**


Годы	2016	2017	2018	2019	2020
%	45,66	49,78	51,25	53,58	45,0

Университет имеет значительный современный портфель заказов на курсовое и дипломное проектирование на основе запросов региональных и муниципальных субъектов.

В рамках проекта «Благоустройство городской среды» в 2019 году в НГУАДИ разработаны дизайн-проекты и ПСД для 53 дворовых территорий многоквартирных домов стоимостью около 9 млн. руб., подготовлены концепции развития и проектные предложения для 7 общественных территорий города Новосибирска.

**Участие Университета в социально-экономическом развитии региона в 2020 – 2030 годах будет осуществляться в следующих направлениях.**

1. Проект «Академгородок 2.0»: подписано соглашение о создании консорциума с СО РАН.
2. Сфера рекреации и туризма: подписаны соглашения о сотрудничестве с рядом городских округов и муниципальных районов Новосибирской области о разработке единого дизайн-проекта рекреационных зон и участии в создании единого современного туристского продукта международного уровня.
3. Сфера культуры: подписано соглашение с Министерством культуры Новосибирской области о совместной подготовке кадров и создании консорциума НГУАДИ с 5 колледжами подведомственными министерству.
4. Сфера креативных индустрий: согласовано с Министерством культуры Новосибирской области участие в создании креативного кластера, включающего креативпарк, продюсерский центр, арт-резиденции, брэндинг-центр, творческие лаборатории и т.д.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 11/73 Изменение 0

5. Сформировано согласие с Министерством науки и инновационной политики Новосибирской области на участие в развитии биокластера и создании современных типов (моделей) зданий для безопасной жизнедеятельности людей.


6. Продолжено кадровое обеспечение отраслей региональной экономики: градостроительство, архитектура, промышленное строительство и др.

7. Обеспечено участие в создании новых отраслей цифровой экономики и креативных индустрий.


Таблица 4

**Показатели результативности НГУАДИ  
для обеспечения вклада в социально-экономическое развитие региона  
до 2030 года**

Наименование показателя результативности	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Объем финансового обеспечения вуза, полученный вузом из всех источников в расчете на 1 ННР (тыс. руб.)	3040,83	310 0,0	320 0,0	350 0,0	400 0,0	450 0,0	500 0,0	550 0,0	600 0,0	650 0,0	700 0,0	750 0,0
Доля финансового обеспечения вуза из средств от приносящей доход деятельности и в общем объеме финансового обеспечения	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ»											
	Система менеджмента качества											
	Программа						Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01					
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы						Лист 12/73 Изменение 0					

Наименование показателя результативности	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
(%)												
Объем финансового обеспечения реализации дополнительных профессиональных программ в расчете на 1 НПР (тыс. руб.)	73,60	70,0	75,0	80,0	85,0	90,0	95,0	100,0	105,0	110,0	115,0	120,0
Объем средств, полученных вузом из бюджета субъекта Российской Федерации и муниципального бюджета, в расчете на 1 НПР (тыс. руб.)	101,77	110,07										
Средний заработок выпускников завершивших обучение по образовательным программам высшего образования в году, предшествующем текущему,	Методика расчета показателя будет установлена приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации											

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д. Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	

Наименование показателя результативности	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
по отношению к среднему заработку по региону их трудоустройства (тыс. руб.)	Федерации и в 2021 году.											


## 2. Интеграция с научными, образовательными и иными организациями

Развитие творческих и гуманитарных компетенций в сочетании с новым технологическим укладом, требует активного взаимодействия Университета с образовательными, научными, научно-образовательными организациями и компаниями, испытывающими потребность в современных кадрах в сфере градостроительства, архитектуры, дизайна, искусства, культуры и креативных индустрий.

Цель интеграционной политики НГУАДИ – расширение присутствия бренда Университета во всех профильных сегментах отраслей образования, науки и реального сектора экономики.



Рисунок 1. Интеграционная политика

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крячкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д. Крячкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 14/73 Изменение 0

## 2.1. Интеграция с образовательными организациями

Формируется консорциум, включающий 3 творческих вуза, расположенных на территории Новосибирской области:

1. Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д. Крячкова;
2. Новосибирская государственная консерватория имени М.И. Глинки;
3. Новосибирский государственный театральный институт.


Инициатором и лидером консорциума выступает Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д. Крячкова.

Создание консорциума обеспечит лидерство Новосибирской области в сфере креативной экономики на территории азиатской части Российской Федерации.

Университет развивает взаимодействие со школами, лицеями и образовательными центрами («Сириус», г. Сочи, «Альтаир», г. Новосибирск) по направлениям творческого развития школьников в сочетании с цифровыми технологиями проектирования и дизайна промышленной продукции, зданий и городов.

Университет является Федеральной инновационной площадкой по реализации инновационного образовательного проекта «Сибирская региональная сеть поддержки цифрового творчества и формирования мотивированного контингента абитуриентов творческих университетов». Масштабы творческой реализации учащихся и возможность реализации новых педагогических подходов активизируют в педагогических коллективах готовность к самоотдаче и вовлечению в процесс разработки образовательных материалов и экспериментальных подходов. Предоставление информационных и вычислительных ресурсов, мультимедийных учебных пособий и доступа к интерактивной образовательной платформе будет способствовать еще большему вовлечению образовательных учреждений и их коллективов в орбиту Университета.

В результате такого взаимодействия на территории Новосибирской области происходит формирование каркаса сети реципиентов цифровых технологий творческой

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 15/73 Изменение 0

деятельности и проводников опыта их применения, формируются профильные классы по направлениям специализации Университета. Кураторство в режиме онлайн позволяет обеспечить запуск профильных классов с участием местных педагогов и подготовку к профильным школьным олимпиадам, организуемым на базе Университета.


Этот вклад в развитие регионального образования укрепляет статус Университета как регионального центра подготовки творческих кадров для цифровой экономики.

## **2.2. Интеграция с научными и научно-образовательными организациями**

Университет заключил соглашение о сотрудничестве и совместной деятельности в рамках академического консорциума с Сибирским отделением Российской академии наук. Более 30 институтов получают возможность популяризации и развития научных исследований с использованием творческого и научного потенциала Университета. К 2030 году планируется произвести полную переработку и запустить активную популяризацию, продвижение и экспорт всех технологических инициатив технопарков и исследовательских институтов СО РАН.

К 2025 году Университет заключит соглашение с техническими ВУЗами региона на создание сетевых профилей, как в контексте дополнительного профессионального образования, так и в составе факультативного обучения технических специалистов навыкам графического языка, дизайна и мультимедийного представления собственных работ.

С 2020 года НГУАДИ является участником научно-образовательного центра мирового уровня «Сибирский биотехнологический научно-образовательный центр» (далее по тексту – Центр), созданного на основе интеграции образовательных организаций высшего образования и научных организаций и их кооперации с организациями, действующими в реальном секторе экономики, в рамках Федерального проекта «Развитие научной и научно-производственной кооперации» Национального проекта «Наука». В рамках проекта НГУАДИ обеспечит продвижение результатов деятельности Центра на рынок посредством анализа позиционирования продукции Центра, брендинга продукции,

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 16/73 Изменение 0

дизайна торговых марок, упаковки и так далее. Кроме того, НГУАДИ обеспечит градостроительное и архитектурно-строительное проектирование объектов Центра.

К 2030 году НГУАДИ будет являться участником всех научно-образовательных центров мирового уровня, создаваемых в Новосибирской области, обеспечивая продвижение продукции, проектирование объектов и территорий Центров.

### **2.3. Интеграция с компаниями реального сектора экономики**

Университет заключил договор о сотрудничестве с Автономной некоммерческой организацией по развитию математических исследований «Информационно-Семантическое общество. Кластер искусственного интеллекта» (далее по тексту - АНО «Кластер искусственного интеллекта»).


НГУАДИ и АНО «Кластер искусственного интеллекта» будут выполнять совместные исследовательские и научно-практические работы в области имитационного и информационного моделирования, дизайна, управления урбанизированной средой, искусственного интеллекта, робототехники, гибридных моделей, когнитивного влияния и управления пользовательским опытом с использованием технологий искусственного интеллекта и других научных областях.

НГУАДИ планирует расширять сотрудничество с технологическими компаниями для реализации исследовательских и научно-практических работ в сфере градостроительства, архитектуры, дизайна, искусства, культуры и креативных индустрий.

Планируется заключить соглашения о сотрудничестве со следующими компаниями:

1. Союзмультфильм
2. Маша и медведь
3. Химфарм
4. Алавар
5. Софтлайн
6. Институт математики имени С.Л.Соболева
7. WorldSkills Russia



	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 17/73 Изменение 0

8. Ренга Софтвэз
9. My.Games
10. Wargaming
11. 1С GAME STUDIOS
12. Дизайн-мастер
13. Космос-Веб
14. Концерн «КРОСТ»
15. ГК «Спектрум»
16. ГК «МЕТА»


К 2030 году НГУАДИ будет осуществлять сотрудничество с не менее, чем 60 компаниями сферы градостроительства, архитектуры, дизайна, искусства, культуры и креативных индустрий.

### **3. Научно-исследовательская политика НГУАДИ**


**Цель научно-исследовательской политики НГУАДИ – создание благоприятных условий для реализации передовых научных исследований и обеспечения научного лидерства Университета.**

Основными направлениями научно-исследовательской политики НГУАДИ до 2030 года станут:

- реализация опережающей исследовательской повестки в контексте национальных целей развития Российской Федерации;
- формирование «точек роста» по приоритетным направлениям развития науки, искусства, культуры, креативных индустрий;
- распространение научных результатов, развитие научных школ и создание условий для работы междисциплинарных научных групп, внедрение кросс-технологий в современной науке и готовых к реализации проектов в русле национальных и международных трендов;

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 18/73 Изменение 0


- стимулирование научной производительности и эффективности исследований, повышение доходности научно-исследовательских работ, обеспечение поддержки инициативных научных исследований молодых ученых;
- формирование системы научных изданий, повышение их уровня и статусности, включение в международные базы цитирования Scopus/WoS;
- развитие научно-экспертной деятельности и расширение спектра экспертных услуг для организаций реального сектора экономики;
- увеличение объемов проектной деятельности и НИОКР, увеличение объемов средств, привлеченных на выполнение НИОКР, с диверсификацией источников финансирования и увеличением объема внутренних затрат на НИОКР и выполнения НИОКР собственными силами;
- увеличение вовлечения преподавателей в возрасте до 39 лет и студентов в проведение НИОКР, развитие научно-исследовательской работы студентов, формирование научно-технологических и творческих команд для их последующей самостоятельной деятельности по внедрению результатов НИОКР;
- увеличение числа защит диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук;
- обеспечение включения результатов интеллектуальной деятельности в хозяйственный оборот сферы нематериального производства;
- развитие международных научных связей и интенсивное продвижение Университета в мировых научных сетях;
- развитие современных форм организации исследований с ведущими иностранными и российскими научными и образовательными организациями;
- создание консорциумов образовательных, научных, проектных организаций, учреждений культуры и искусства для реализации стратегических научно-исследовательских, инновационных, технологических и социокультурных проектов;

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	

- организация партнерств с ведущими иностранными и российскими хозяйствующими субъектами для формирования заказа на результаты интеллектуальной деятельности и обеспечения дальнейшего внедрения;
- развитие совместных научных проектов с региональными университетами и научно-исследовательскими институтами СО РАН.



Рисунок 2. Основные направления научно-исследовательской политики

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 20/73 Изменение 0

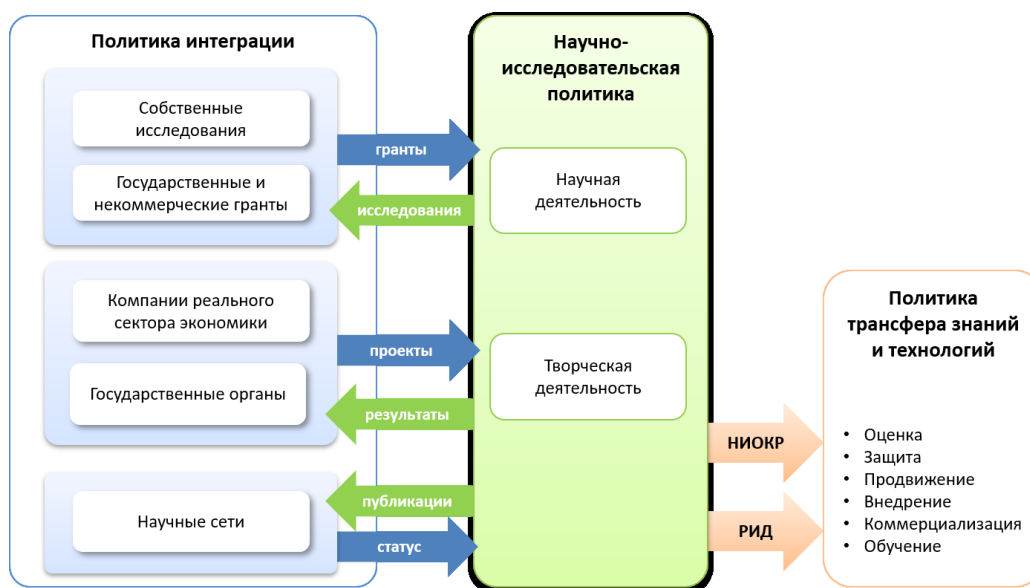



Рисунок 3. Связь научно-исследовательской политики со смежными политиками

НГУАДИ сформирует по перспективным направлениям исследований следующие элементы научной инфраструктуры:

1. Научная школа прикладной когнитивистики.
2. Научная школа прикладной урбанистики.
3. Научная школа цифровой трансформации градостроительных практик.
4. Научная школа цифрового дизайна и визуальных искусств.
5. Кафедра ЮНЕСКО по охране объектов культурного наследия.

**Задачами научной школы прикладной когнитивистики являются:**

- разработка методик ранней предпрофессиональной диагностики и поддержки одаренности обучающихся;
- изучение и обоснование научных методов поддержки интеллектуального лидерства среди обучающихся;
- разработка технологий поддержки профессиональных траекторий, обучающихся;

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 21/73 Изменение 0

- построение компетентностного портрета, обучающегося и мотивационных систем на основе использования технологий искусственного интеллекта когнитивной диагностики;
- формирование научной базы для развития технологий управления образовательными траекториями.


Задачами научной школы прикладной урбанистики являются:

- разработка теоретических основ современного градостроительства;
- разработка методов градостроительного управления территориями на основании общественного дискурса;
- морфологический анализ развития территорий;
- проведение исследований в сфере обеспечения градостроительной безопасности.

Задачами научной школы цифровой трансформации градостроительных практик являются:

- проведение научных исследований, направленных на совершенствование технологий информационного моделирования зданий и градостроительных систем (с использованием общих информационных сред проектирования в реальном времени и коммуникационных технологий групповой работы);
- научные исследования технологии работы с большими данными (BigData) и ее совершенствование;
- развитие электронных технологий в обучении пространственному мышлению;
- формирование методик создания цифровых двойников объектов в сферах инженерии, дизайна и урбанистики;
- разработка моделей формирования экосистем умного города (инфраструктура общественных коммуникаций, организация пространств комфортных для жизнедеятельности человека, интеграция с электронными системами управления состоянием пространства).

Задачами Школы цифрового дизайна и визуальных искусств являются развитие академического лидерства в формировании теоретических основ создания визуального

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 22/73 Изменение 0

контента, визуальной среды, виртуальной реальности, продуктов генеративного дизайна и визуализации баз данных для сферы креативных индустрий.

Задачами кафедры ЮНЕСКО по охране объектов культурного наследия являются:


- включение НГУАДИ в мировой обмен знаниями;
- развитие музеологии, сохранение исторических фондов;
- развитие краеведения, формирование содержательных материалов, контента;
- развитие исторического туризма;
- подготовка, во взаимодействии со специалистами ЮНЕСКО, экспертов мирового уровня;
- экспертное сопровождение включения в реестр ЮНЕСКО объектов культурного наследия Сибири и Дальнего Востока как объектов мирового уровня.

Университет ставит перед собой задачу обеспечить воспроизводство научно-педагогических кадров. Приоритет при поступлении в аспирантуру будет отдаваться кадрам, прошедшим научно-образовательную или научно-практическую траектории обучения и имеющим соответствующие наработки, публикации, права на объекты интеллектуальной собственности и т.п.

Модель управления исследованиями в Университете будет формироваться таким образом, что каждый научный проект будет являться инвестицией с планируемой отдачей в виде роста академической репутации (международные публикации и их цитируемость), формирования команд перспективных исследователей, отчуждаемого продукта и его коммерциализации, социального эффекта.

Для достижения целей Программы будут применяться следующие инструменты:

- разработка системы оценки деятельности научных школ НГУАДИ в соответствии с критериями ведущих научных фондов РФ;
- формирование тематики работы научных школ в соответствии с национальными целями и проектами;

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 23/73 Изменение 0


- обеспечение участия Университета в реализации исследований в рамках национальных проектов, направленных на формирование человеческого капитала и комфортной среды для жизни;
- учреждение внутриуниверситетских грантов на выполнение исследований для обучающихся по научно-образовательной или научно-практической траекториям;
- поддержка участия в реализации грантов российских научных фондов; развитие информационных ресурсов и цифровой среды для целей НИР;
- информационное продвижение научных результатов, полученных в Университете;
- создание возможностей для международной научной мобильности.

#### **4. Политика в области трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок**

Цель политики НГУАДИ в области трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок – продвижение разработок университета на национальном и зарубежном рынках, обеспечение увеличения доходов университета и валового регионального продукта Новосибирской области за счет активной поддержки внедрения наукоемких продуктов.

Основными направлениями политики НГУАДИ имени А.Д. Крычкова в области трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок до 2030 года станут:

- создание «пояса внедрений» разработок Университета посредством развития партнерских отношений с российскими и зарубежными организациями реального сектора экономики;
- создание при Университете производственных площадок и инфраструктуры для творческих (креативных) индустрий;
- создание системы анализа востребованности разработок университета на мировом рынке результатов интеллектуальной деятельности (далее – РИД), оценки, оформления, защиты и внедрения РИД;
- создание международного тренингового центра для проведения авторизованных курсов обучения от международных вендоров программного обеспечения сферы

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 24/73 Изменение 0


креативных индустрий и внедрению авторских учебных курсов от разработчиков инновационных технологий и продуктов.



Рисунок 4. Реализация политики в области трансфера знаний и технологий

К 2021 году Университет полностью запустил процесс практико-ориентированной подготовки студентов. В настоящее время обучающиеся Университета под руководством профессорско-преподавательского состава в процессе обучения работают над реальными проектами, реализуя все направления подготовки творческой и научно-исследовательской деятельности. Устойчивый рост числа, объема и содержания работ задало рабочий ритм, позволяя подразделениям Университета планировать вовлечение всего контингента обучающихся в научную и творческую деятельность. Разработки университета в России используются органами государственной власти и местного самоуправления, организациями различных форм собственности. К 2030 году Университет расширит «пояс внедрений» разработок, увеличив количество организаций-пользователей в России и обеспечив использование разработок зарубежными организациями-партнерами. Компании внедрения являются одновременно производственным полигоном тестирования и



	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крячкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д. Крячкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 25/73 Изменение 0

совершенствования продукции и субъектами экономической деятельности, обеспечивающими дополнительный доход НГУАДИ.


Создание внутри Университета производственных площадок и инфраструктуры для творческих (креативных) индустрий, включающей креативные кластеры, технопарк, продюсерский центр, творческие инкубаторы, арт-резиденции, центры коллективного пользования специальным оборудованием и прочее, позволит вовлечь студентов в практическую подготовку, произвести первичную инкубацию, обеспечивая мягкое вхождение выпускников в рынок и выпуск научно-технологических и творческих команд «под ключ» для последующей самостоятельной предпринимательской деятельности.

Высокая предпринимательская активность в регионе позволит произвести быстрый вывод креативных продуктов на российский и международный рынки, обеспечив эффективную коммерциализацию разработок.

Для реализации направления по созданию системы анализа востребованности разработок университета на мировом рынке результатов интеллектуальной деятельности НГУАДИ имени А.Д. Крячкова планирует создать:

1. Центр компетенций для коммерциализации разработок, обеспечивающий анализ востребованности разработок университета и проведение их оценки, а также осуществляющий оформление, защиту и внедрение РИД НГУАДИ;
2. Центр маркетинговых исследований, способствующий стимулированию создания новых конкурентоспособных технологий в непромышленной сфере путем объединения научного и творческого потенциала студентов и выпускников вузов Новосибирской области с бизнесом и целевыми аудиториями потребителей при участии экспертов в сфере маркетинга.

Создание системы анализа востребованности разработок позволяет произвести полный комплекс исследований, начиная от оценки рыночного потенциала создаваемого интеллектуального продукта, заканчивая его оформлением, защитой и продвижением на национальном и зарубежном рынках. Это позволит не только избежать ошибок переоценки потенциала продукта, но и скорректировать его уникальное


	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 26/73 Изменение 0

позиционирование на рынке, выбрать рыночную нишу и уточнить бизнес-модель на раннем этапе. Проведение качественных опросов, фокус-групп и организация пилотных тестирований требует большого объема компетенций в области социальных наук, которыми не может обладать инновационный предприниматель в полной мере. Университет обладает академическими ресурсами для организации системы анализа востребованности разработок.

Для трансфера технологий большое внимание уделяется обучению применения тиражируемых технологий творческого процесса и научного метода среди резидентов креативной инфраструктуры, будущих выпускников и действующих специалистов, которые будут формировать собой каркас сети реципиентов технологий и проводников опыта их применения. Возможность применения творческих технологий в цифровом виде на международном уровне, позволяет специалистам и их работодателям выйти за пределы национальных границ, оставаясь при этом в России. Успешный опыт взаимодействия с зарубежными заказчиками посредством инфокоммуникационных сред распределенной работы доказал эту возможность. В сочетании с применением механизма распространения технологий по открытым лицензиям, сеть внешнего трансфера технологий позволяет увеличить охват реципиентов и создать встречный поток роялти от использования продуктов, предоставляемых по коммерческим лицензиям, либо от технологического сопровождения продуктов, массово предоставляемых по открытым лицензиям.

К 2030 году планируется развить сеть пользователей результатами интеллектуальной деятельности Университета до международного уровня, активизируя деятельность по созданию продуктов, способных к трансферу как внутри университетского сообщества, так и на международном уровне.

Создание международного тренингового центра обеспечивает среду передачи знаний от разработчиков инновационных продуктов к пользователям за счет использования образовательных ресурсов, соответствующих стандартам обучения международных компаний-вендоров.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 27/73 Изменение 0

Участие преподавателей тренингового центра во внедрении учебных курсов инновационных продуктов позволяет настроить процесс обучения, используя знания о смежных продуктах мирового уровня и сложившиеся в отрасли принципы подачи информации будущим пользователям инновационных продуктов и технологий.

## 5. Кадровая политика


Усложнение деятельности Университета, особенно на 1-ом этапе реализации Программы, приведет к необходимости изменения форм развития научно-педагогических и всех других групп работников вуза. К 2025 году основными задачами кадровой политики будут:

- повышение профессиональных требований для всех сотрудников;
- непрерывное профессиональное развитие НПР на основе индивидуальных планов;
- широкое привлечение молодых кадров;
- развитие административного и вспомогательного персонала, стимулирование сотрудников к повышению эффективности Университета.

К 2030 году НГУАДИ должен провести трансформацию кадровых запросов и осуществить переход к трем профессиональным трекам (академическому, практико-ориентированному и образовательно-методическому) научно-педагогических работников, для которых будут созданы особые механизмы отбора, стимулирования и оценивания, институционализированные возможности профессионального и карьерного развития, будет обеспечен переход между ними и их совмещение.

Трек «академический» предполагает привлечение и оценку сотрудников на основе их публикационной активности, создания инновационных учебных курсов и программ.

Трек «образовательно-методический» предполагает привлечение и оценку НПР на основе преподавательских достижений для обеспечения базовых учебных дисциплин, поддержки онлайн-курсов и программ (в том числе сетевых), сопровождения индивидуальных траекторий и практической деятельности студентов.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 28/73 Изменение 0

«Практико-ориентированный» трек связан с привлечением и оценкой НПП на основе их практического опыта и достижений.

К 2030 г. планируется достичь следующего примерного соотношения НПП, работающих по трем профессиональным трекам: академический — 35%, практико-ориентированный — 50% и образовательно-методический — 15%.

Университет, наряду с ростом профессиональных требований к сотрудникам, будет предоставлять новые возможности для их развития. В рамках цифровой трансформации образовательного процесса повышение квалификации ППС будет направлено в том числе на обучение навыкам работы с онлайн-контентом, создание и поддержки онлайн-курсов.

Университет расширит возможности академической мобильности научно-педагогических работников с возможностью международных стажировок, краткосрочных стажировок во внешних организациях (не реже 1 раза в 3 года), участия в международных конференциях (не реже 1 раза в год) и др.

Для сотрудников административного и вспомогательного персонала Университет расширит программу административного кадрового резерва.


## 6. Образовательная политика

Образовательная деятельность НГУАДИ ориентирована на:

- совершенствование структуры и содержания образовательных программ в соответствии с потребностями перспективного рынка труда;
- привлечение к реализации программ индустриальных партнеров и вузов – партнеров;
- развитие многоуровневой системы непрерывного образования;
- экспорт образовательных услуг.

Цель образовательной политики НГУАДИ – формирование непрерывного опережающего конкурентного образования в современных условиях цифровой трансформации экономических и социальных институтов.

Основные подходы к реализации образовательных программ:

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 29/73 Изменение 0

1. Привлечение высокопрофессиональных российских и международных спикеров для повышения качества обучения с учетом современных тенденций в развитии рынка труда, а также в целях повышения квалификации педагогического состава Университета для развития компетенций преподавателя и вывода его на современный уровень преподавания в области креативных индустрий.

2. Создание творческих коллабораций между студентами разных направлений подготовки для реализации проектов, направленных на получение конкретного продукта или решения задач в сфере креативных технологий.

3. Формирование образовательных пространств, позволяющих использовать новые формы обучения в формате проектных задач, открытые мобильные пространства, позволяющие реализовать любые креативные проекты.

4. Обеспечение своевременной актуализации образовательных технологий в соответствии с запросами рынка труда и организация стажировок для студентов в российских и иностранных организациях-партнерах.


5. Создание кадрового резерва путем переобучения или специализации молодых кадров и выпускников Университета для привлечения к педагогической деятельности на всех уровнях образования.

6. Формирование нелинейной траектории получения образования с возможностью смены траектории после 1-2 курса или формирование синтетической программы с индивидуальным профилем обучения.

7. Переформатирование материально-технического обеспечения для создания платформы для решения креативных задач в процессе обучения и реализации креативных проектов на базе Университета.

Профессиональная подготовка перестает быть достаточной для успеха, если она не соединяется с пониманием широкого контекста профессиональной деятельности, способностью не просто адаптироваться к переменам, но выстраивать собственные проекты, работать в группах, вести коммуникацию.

В этих условиях от университетов требуется обеспечивать:

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 30/73 Изменение 0


а) проектные формы обучения: предоставлять студентам возможность участия в коллективных (групповых) проектах, которые формируют также умение работать в команде, в том числе сформированной самими студентами в порядке самоорганизации; для этого, в рамках уже имеющихся инструментов организации проектной работы усилятся ориентация на командные формы взаимодействия студентов;

б) освоение грамотности нового типа, обеспечивающей эффективную коммуникацию, в том числе в цифровом пространстве (цифровая грамотность); проект по формированию культуры работы с данными у студентов (Data Culture) получит развитие в вопросах обучения навыкам коммуникации как с цифровой средой (тотальное обучение программированию и алгоритмическому мышлению), так и в ней (освоение основ медиаграмотности и создания цифрового контента);

в) понимание общекультурных (в том числе экономических и правовых) основ профессиональной деятельности и умение использовать соответствующие знания на практике; доступные уже сегодня дисциплины соответствующего профиля будут дополнены предложениями относительно реализации студенческих проектов в этих областях;

г) возможности выстраивания индивидуальных образовательных траекторий для каждого студента, которые будут дополнены цифровыми инструментами.

Для решения этих задач будет создана специальная инфраструктура. В настоящее время в Университете организовано 4 мастерских, но они обеспечивают возможности участия в проектной деятельности ограниченного числа обучающихся и зависят от наличия конкретных заказов. А проектное обучение необходимо обеспечить с первого курса бакалавриата. Оно будет основано на встраивании обучающихся в коллективы, временные творческие группы, работающие над проектами. Однако, для участия в деятельности такого типа необходима специальная подготовка, направленная на изучение методологии исследований, что целесообразно организовать в форме спецсеминаров руководителей научных исследований либо научно-учебных групп.


	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 31/73 Изменение 0

Ряд проектов в Университете могут носить инициативный характер и реализовываться в областях конструирования, дизайна, коммуникаций, создания программного обеспечения, менеджмента, маркетинга и др. Для этого необходима организация проектной команды, способной пройти путь от идеи проекта до его реализации и коммерциализации. Создание команд требует организации обучения для формирования навыков эффективной деятельности коллективного типа.

Полный переход к проектной и исследовательской модели обучения будет завершён к 2025 году, то есть в рамках первого этапа реализации Программы развития.

Университет в этом случае выступает «платформой» для сборки индивидуальной образовательной траектории студента, включающей следующие элементы: образовательные модули, состоящие из дисциплин, проектов, научно-исследовательских/проектных семинаров; модули, ориентированные на развитие межпредметных навыков, и их конфигурации. Эта логика позволит повысить вариативность образовательных траекторий при сохранении объёмов образовательного контента. Программы будут допускать четыре вида образовательных траекторий.

Первый вид. Академическая траектория без жестких требований к базовым профессиональным компетенциям студентов, за исключением «ядра» дисциплин программы. В магистратуре такие программы будут ориентированы в первую очередь на выпускников бакалаврских программ, желающих сменить или достроить свои знания в другой области. При этом абитуриент будет изначально выбирать в качестве системообразующего элемента своей траектории участие в определенном научном или проектном семинаре с сопровождающими его курсами, самостоятельно формируя оставшуюся часть своей образовательной программы согласно собственным потребностям. Будут сформированы общеуниверситетские пулы образовательных курсов, доступные одновременно всем студентам магистратуры по областям знаний. Также будут представлены сервисы по консультированию студентов относительно построения индивидуальных траекторий обучения и выбора курсов.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 32/73 Изменение 0

Второй вид. Прикладная траектория ориентирована на конкретные сегменты рынка труда и имеет жесткие требования к базовым компетенциям. Будет включать в качестве обязательного элемента профессиональную практику в реальных компаниях и организациях — партнерах НГУАДИ.


Третий вид. Исследовательская траектория/программа будет реализована совместно с научными школами. Обучение на таких программах/траекториях будет доступно тем студентам, которые продемонстрировали реальные научные результаты. В магистратуру эти студенты будут приниматься уже с наличием темы исследования, их обучение будет строиться вокруг работы над исследовательским проектом.

Четвертый вид. Творческая реализация на основе очевидной одаренности обучающегося, которую будет сопровождать креативгруппа из преподавателей Университета и приглашенных известных мастеров.

Универсальные компетенции (критическое мышление, креативность, навыки командной работы и межкультурной коммуникации) стали необходимым дополнением профессиональных компетенций для современного рынка труда. Поэтому НГУАДИ предусмотрит массовое освоение студентами таких навыков и разработает механизмы их подтверждения. Все студенты Университета будут осваивать коммуникационные, цифровые навыки и навыки работы с данными, будет расширена подготовка бакалавров и магистров с дополнительной квалификацией в области цифровых технологий.

Всем студентам НГУАДИ будет предоставлена возможность получения общекультурных компетенций, способствующих повышению эффективности профессиональной и повседневной деятельности. К таковым на первом этапе реализации Программы развития могут относиться компетенции в области экономики, социологии и права, необходимые для успешной реализации себя в качестве гражданина и участника рынка. Их освоение будет как практико-ориентированным (инструментальным), так и с изучением теоретических основ. Обучение таким компетенциям будет реализовано посредством вариативных модулей образовательных программ.



	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 33/73 Изменение 0

Инструментальные общекультурные компетенции (в том числе в области экономики, социологии и права), цифровые компетенции и коммуникационные навыки будут осваиваться студентами с 2021/2022 учебного года в обязательном порядке на всех образовательных программах НГУАДИ. Студентам также будет предоставлена возможность развития предпринимательских компетенций в сфере бизнеса и социального развития в рамках их проектной деятельности.

Для достижения целей такого типа будет преобразована организационная структура университета.

Факультеты на определенном этапе развития будут получать статус институтов, получающих дополнительные ресурсы и возможности. В перспективе это:

Институт довузовского и среднего профессионального образования (ИДиСПО);

Институт искусств и современного дизайна (ИИиСД);

Институт креативных индустрий (ИКИ);

Институт урбанистики и архитектуры (ИУиА);


Институт цифровых технологий (ИЦТ);

Институт непрерывного профессионального образования (ИНПО) и другие.

В целях формирования непрерывного опережающего конкурентного образования в современных условиях НГУАДИ создает Консорциум, в который входят индустриальные партнеры, вузы-партнеры, колледжы –партнеры, принимающие участие в реализации образовательной деятельности.

Особую роль в развитии университета будет играть Институт креативных индустрий (ИКИ), так как он будет выполнять целую совокупность функций для остальных институтов.

Основной задачей ИКИ будет подготовка выпускников, готовых работать командами для обеспечения цифровой трансформации сферы культуры, создания кластера наукоемкого цифрового производства и доставки обучающего, развивающего и развлекательного контента. Отличительной особенностью новых реализуемых программ

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 34/73 Изменение 0

станет использование практико-ориентированных технологий обучения в специально созданных арт-резиденциях.

Новые направления подготовки выпускников:

- Игровой дизайн, мультипликация, документальное кино;
- Прикладная информатика в области разработки графических интерфейсов, ВІМ, ТІМ, СІМ-технологий, UX-дизайна, дополненной и виртуальной реальности, управления искусственным интеллектом;
- Охрана объектов интеллектуальной собственности, патентование, авторское право, международное право;
- Продюсирование, маркетинг и управление в сфере культуры;
- Сервис и туризм в сфере культуры, социокультурная деятельность;
- Связи с общественностью и искусствоведение, когнитивистика и психология творчества, социология;
- Народные ремесла, музеология, краеведение и охрана историко-культурного наследия.

Вокруг каждого института будет сосредоточено сетевое взаимодействие с индустриальными партнерами, вузами – партнерами, колледжами-партнерами, совместная деятельность, с которыми будет способствовать взаимовыгодному сотрудничеству и реализации инновационных проектов, направленных на развитие образовательной деятельности НГУАДИ.

Структура взаимодействия каждого института с партнерами на примере ИКИ представлена на Рисунке 5.


	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 35/73 Изменение 0




Рисунок 5. Структура взаимодействия ИКИ с участниками Консорциума

В целях реализации концепции непрерывного образования на первом этапе подготовка профессиональных кадров осуществляется в Институте довузовского и среднего профессионального образования (ИДиСПО). Ключевые идеи:

- актуализация предпрофессиональных компетенций и модернизация методов их развития и диагностики (изменение содержания вступительных испытаний);
- повышение качества обучения за счет создания условий и механизмов отслеживания индивидуального прогресса в обучении и построения реальной индивидуальной образовательной траектории;
- когерентная работа на основе концепции непрерывного образования: НОЦ – СПО – творческие экзамены – ВО (1-2 курс).

**Первый этап:** подготовка к вступительным испытаниям. Представляет собой общехудожественную подготовку в балансе со специализированными дисциплинами (колористика, композиция, моделирование, конструирование; академический рисунок, живопись; цифровое проектирование).

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 36/73 Изменение 0

**Второй этап:** предпрофессиональная подготовка (история архитектуры, история дизайна, архитектурный рисунок/скетчинг, дизайнерский рисунок/скетчинг; цифровое проектирование).

Интегрированный творческий экзамен будет представлять собой систему проверочных заданий, направленных на выявление спектра наличных компетенций абитуриента. Такое экзаменационное задание выполняется путем решения разноплановых творческих задач по выбору из множества предложенных. Оценивание будет осуществляться путем системного компьютерного анализа наличных компетенций абитуриента.

В стратегию развития и реализации образовательных программ будет заложен курс на персонализацию и индивидуализацию образовательной траектории, гибкую многопрофильность в бакалавриате, которая дает уникальную возможность углубленно изучить все аспекты профессии и на основе полученных знаний построить свою собственную траекторию развития.

**Программы дополнительного профессионального образования** будут встроены в реализацию основных образовательных программ и дадут возможность получить дополнительные компетенции и диверсифицировать основное образование в период обучения в НГУАДИ.

Система непрерывной подготовки квалифицированных кадров для креативной экономики представлена на Рисунке 6.


	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 37/73 Изменение 0




Рисунок 6. Система непрерывной подготовки квалифицированных кадров для креативной экономики

В процессе организации сетевого взаимодействия НГУАДИ становится опорным творческим университетом в сфере градостроительства, архитектуры, дизайна, искусств, культуры и креативного творчества для различных регионов РФ, в зоне действия и влияния которого находятся однопрофильные образовательные организации в сферах высшего и среднего профессионального образования.

#### **Расширение географии, экспорт и импорт образования**

В предстоящие годы – 2021 – 2025 гг., НГУАДИ существенно расширит подходы к привлечению талантливых абитуриентов, для чего будут созданы специальные элементы в структуре вуза. Для достижения этой цели необходимо создать Колледж НГУАДИ на базе которого обучающиеся Научно-образовательного центра для детей и молодежи (НОЦ)


	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 38/73 Изменение 0

смогут продолжить свое образование, и он логично встроится в систему непрерывного образования университета. На новом этапе Колледж, при сохранении всех форм и направлений деятельности НОЦ, будет развивать спектр других программ и проектов.

Особым проектом может стать образовательная программа, предполагающая учебную самостоятельность обучающихся (в том числе в построении индивидуальной образовательной траектории в соответствии с п. 1.56 Федерального проекта «Успех каждого ребенка» Национального проекта «Образование»), развитие исследовательских навыков, критического мышления, проектных компетенций, методов анализа и научного чтения. Для расширения территориального присутствия Колледж будет создавать свои представительства в базовых школах разных регионов. Базовые школы – это образовательные организации, взаимодействующие с Университетом на основе соглашения о сотрудничестве и участвующие в одном из проектов вуза, направленных на изменения в школе в соответствии с ФГОС старшей школы и формируют классы/группы НГУАДИ, обучение в которых осуществляется по согласованным учебным планам. Такая модель взаимодействия позволит далее выпускникам базовых школ переходить в статус студента колледжа с учетом пройденной программы с повышением курса обучения.

Отдельной задачей следует считать создание тематической сети партнерских школ. В качестве партнерских школ будут выступать образовательные организации, взаимодействующие с НГУАДИ на основе соглашения о сотрудничестве, в рамках которого реализуется проектный исследовательский подход к обучению, что требует не только ФГОС для ВО, но и ФГОС основного и полного среднего образования. Соглашением можно предусмотреть создание в таких школах профильных классов по программам НГУАДИ, при этом педагогические сотрудники образовательных организаций получают возможность повысить квалификацию в Университете, а часть дисциплин будет обеспечиваться самим вузом. Таким образом, все эти форматы дадут развитие модели «школа в составе колледжа», «колледж в составе Университета».


Для развития академических компетенций и творческих навыков школьников будет создана онлайн-платформа для самообразования и проектно-исследовательской

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 39/73 Изменение 0

деятельности, будут проводиться открытые творческие и интеллектуальные конкурсы. Университет будет содействовать распространению инноваций в школах через организацию сети партнерских школьных лабораторий, проведение конкурсов инноваций в образовании и методическое сопровождение разработки и внедрение цифровых ресурсов.

Формирование широкой сети базовых и партнерских школ позволит начать активное развитие ОП СПО, которые будут с самого начала сопряженными с ООП ВО. Предполагается, что в первую очередь ОП СПО получат развитие для сферы культуры, затем искусств, далее дизайна и др. Развитие СПО в территориальном плане следует начинать с субъектов РФ в Сибири, где НГУАДИ уже имеет известность и авторитет. Это – Алтайский край, Кемеровская и Омская области, республики Алтай, Хакасия, Бурятия и Тыва. Для достижения целей первого этапа Программы развития НГУАДИ колледж необходимо учредить в 2021 году. Процесс формирования базовых и партнерских школ, профильных классов фактически в той или иной форме НОЦ в настоящее время осуществляет. Но отношения имеют характер сотрудничества детей и НОЦ. Следует перевести это во взаимодействие школа – СПО – НГУАДИ. Пройдя подготовительный этап, с 2021-2022 уч. г. следует начать реализацию совместных и далее совмещенных программ. Инфраструктура Колледжа будет использоваться и для формирования иностранных абитуриентов, особенно из стран Ближнего зарубежья – государств Средней и Центральной Азии, Азербайджана и др.

Задача экспорта образования для развития НГУАДИ на первом этапе реализации Программы будет представлять определенную сложность. В настоящее время доля иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры в общей численности студентов Университета составляет 4,9%. К 2024 году она должна вырасти до 15% в соответствии с целями Национального проекта «Образование». Основная трудность в формировании иностранных обучающихся состоит в отсутствии в НГУАДИ англоязычных образовательных программ, что резко снижает заинтересованность в обучении, поскольку требует знания русского языка, а это является

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 40/73 Изменение 0

барьером не только для стран Дальнего зарубежья, но и современных выпускников школ в соседних с Россией государствах. Это определяет стратегию действия Университета в обеспечении экспорта образования.

- В вузе будет создана двуязычная среда и сформированы группы для российских студентов, обучающихся на английском языке. Далее они должны получить возможности стажировок, гостевых семестров, обменов с вузами, имеющими с НГУАДИ договоры о сотрудничестве и организации академической мобильности.


- Университет расширит возможности академической мобильности для студентов за счет развития программ двух дипломов и поддержки участия студентов в зимних и летних школах ведущих университетов. Практически все студенты будут получать международный опыт не только через программы академической мобильности, но и через участие в международных конференциях и студенческих школах, стажировки в иностранных компаниях, волонтерскую работу с иностранными студентами и ППС.

- В Университете будут созданы англоязычные и русскоязычные образовательные программы, полностью реализуемые в режиме онлайн в свободном доступе.

- В ответ на растущий спрос в ряде стран Азии и Африки на постдипломные программы НГУАДИ будет реализовывать образовательные траектории «бакалавриат в зарубежном университете — магистратура в НГУАДИ» в партнерстве с зарубежными университетами, ориентированными на подготовку бакалавров. Для университетов-партнеров будет создана система подготовки студентов бакалавриата к целевому поступлению в магистратуру в НГУАДИ.

- Университет будет расширять организацию междисциплинарных образовательных школ для иностранных граждан, проводимых как в НГУАДИ, так и совместно с партнерскими университетами за рубежом. Это могут быть школы по современному российскому искусству, изящному искусству, дизайну моды, дизайну архитектурной среды и т.д.




	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 41/73 Изменение 0

Такая совокупность подходов должна быть обеспечена к 2024 году, что позволит выполнить показатель экспорта образования, зафиксированный для организаций ВО в Национальном проекте «Образование».

Механизмы реализации мероприятий по развитию международной деятельности:

- продвижение сайта НГУАДИ в англоязычном сегменте;
- международная аккредитация образовательных программ зарубежными агентствами;
- создание международных научных и педагогических коллективов;
- создание комплексной системы изучения русского и иностранного языков для формирования международной коммуникации в студенческой среде;
- участие в ежегодных международных образовательных выставках;
- создание специальных рекламных материалов и продвижение информации через администрации зарубежных вузов, имеющих договоры о сотрудничестве с НГУАДИ;
- поддержка участия НПП, аспирантов и студентов Университета в международных конкурсах в России и за рубежом;
- развитие сотрудничества с вузами, научными организациями и другими субъектами, заинтересованными в развитии совместных образовательных проектов;
- членство НГУАДИ в международных организациях и инициативах, таких как Европейская Ассоциация университетов, Российско-Китайская ассоциация вузов культуры и искусства, Европейская ассоциация международного образования и др.;
- ежегодная оценка результатов реализации мероприятий всех подразделений вуза по развитию международной деятельности и содействию экспорта образования в соответствии с заданными показателями.

**Основные направления образовательной политики НГУАДИ:**

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 42/73 Изменение 0

1. Сформировать новую структуру НГУАДИ, реализующую непрерывную подготовку квалифицированных специалистов на основе опережающего конкурентного образования для всех категорий, обучающихся посредством персонализации и индивидуализация образовательной траектории.

2. Создать систему формирования и развития кадрового резерва через привлечение к реализации образовательной деятельности и поддержку молодых специалистов (молодых ученых) в возрасте до 35 лет, а также специалистов, имеющих опыт работы в ведущих организациях и организациях реального сектора экономики (в т.ч. через воспроизводство научно-педагогических кадров в магистратуре и аспирантуре).


3. Разработать и внедрить образовательные программы нового поколения на всех уровнях образования, способствующих формированию компетенций будущего в целях формирования новых синтетических профессий, сопряженных с цифровизацией экономики и развитием креативных индустрий.

4. Сформировать диверсифицированную систему непрерывного образования для всех категорий обучающихся, в том числе для иностранных граждан и лиц с ограниченными возможностями здоровья, способствующую созданию новых рабочих мест и трудоустройству всех перечисленных категорий граждан.

5. Сформировать систему сетевого взаимодействия с индустриальными партнерами, вузами-партнерами, колледжами-партнерами, различными школами России и зарубежных стран для эффективной деятельности Консорциума НГУАДИ.

6. Организовать сопровождение обучающегося персональным сервисом на платформах искусственного интеллекта с использованием нейро информационных систем для построения персонального образовательного маршрута и постоянного мониторинга формирования компетенций.

7. Создать избыточную образовательную среду для приобретения дополнительных навыков и компетенций по программам дополнительного образования детей и взрослых для широких слоев населения, через предоставление возможности получения образования в форматах кратковременного образования таких, как: творческие

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 43/73 Изменение 0


мастерские, спецкурсы, онлайн-курсы, зимние и летние школы, кафедральные коллоквиумы, временные творческие лаборатории, арт-резиденции и передвижные научно-производственные лаборатории дизайна.

8. Внедрить новые современные образовательные технологии, в том числе с применением цифровых технологий, электронного и дистанционного (смешанного) обучения, разработкой и внедрением онлайн курсов.


Таблица 5

### Показатели результативности образовательной политики


Наименование показателя результативности	Единица измерения	Значение показателя										
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Численность обучающихся по образовательным программам высшего образования (очная форма обучения)	Человек	1232	1278	1384	1544	1758	2026	2348	2724	3154	3638	4300
Средний балл ЕГЭ студентов, принятых на обучение по результатам ЕГЭ	Балл	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	80
Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования по очной форме, реализуемым в сетевой форме с членами консорциума, к общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования (очная форма обучения)	Процент	0	0	1	3	5	7	8	9	10	13	15
Доля иностранных обучающихся по	Процент	5	5	7	10	15	15	17	20	23	25	30

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 44/73 Изменение 0

Наименование показателя	Единица измерения	Значение показателя										
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>результативности</b>												
образовательным программам высшего образования в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования (очная форма обучения)												
Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования по договорам об образовании, заключаемым при приеме на обучение за счет средств юридических лиц, а также по договорам о целевом обучении по образовательным программам высшего образования от общего числа обучающихся по образовательным программам высшего образования по очной форме обучения	Процент	0,5	1	2	3	5	7	8	10	12	13	15
Доля обучающихся по программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, реализуемым в сетевой форме	Процент	0	0	1	3	5	7	8	9	10	13	15

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 45/73 Изменение 0

Наименование показателя	Единица измерения	Значение показателя											
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
<b>результативности</b> (очная форма обучения)													
Доля выпускников, освоивших программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре и защитивших диссертации на соискание ученой степени кандидата наук (или ее зарубежных аналогов) не позднее одного года с момента завершения обучения	Процент	0	0	1	2	3	4	5	6	7	8	10	
Количество обучающихся на образовательных программах высшего образования, получение образования по которым связано с формированием двух и более ключевых компетенций цифровой экономики, в том числе по образовательным программам, разработанным с учетом рекомендуемых опорным образовательным центром по направлениям цифровой экономики	Человек												

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 46/73 Изменение 0

Наименование показателя результативности	Единица измерения	Значение показателя											
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
тиражированию актуализированным основным образовательным программам цифровой составляющей (очная форма) с													

## 7. Молодежная политика


Основная цель реализации молодежной политики в НГУАДИ – это надпрофессиональная социализация, адаптация и мотивация молодежи, создание условий для самоопределения и самопрезентации, всесторонняя поддержка молодежных инициатив.

### Задачи молодежной политики:

1. повышение социальной активности, выработка навыков эффективного поведения на рынке труда, положительной трудовой мотивации;
2. содействие разностороннему и своевременному развитию молодых людей, их творческих способностей, навыков самоорганизации и самореализации личности, организация студенческого самоуправления;
3. формирование целостной системы поддержки инициативной и талантливой студенческой молодежи, обладающей лидерскими навыками;
4. межкультурный диалог, формирование межкультурного общения и взаимодействия, реализация международного студенческого сотрудничества.

### 7.1. Социализация личности в период обучения в университете

На социализацию личности в период обучения оказывают влияние различные факторы: учебный процесс, общение в студенческой группе, общественно-полезная деятельность, включение в профессионально-трудовую деятельность и др.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 47/73 Изменение 0

К новым ключевым компетенциям относятся помимо общеобразовательных так же такие, как использование теоретических знаний в практических целях; умение учиться; умение осуществлять поиск и интерпретацию информации; умение сотрудничать и работать в команде; умение решать проблемы; ответственность за собственное обучение; умение общаться на иностранном языке; ответственность за качество труда и обучения; предпринимательские умения, в том числе инициативность и творчество; умения в области ИКТ.

#### **Факторы социализации:**


Учебный процесс как фактор социализации

Успешная социализация связана с использованием возможностей, предоставленных учебным процессом для самореализации и самоутверждения. Несмотря на то что в каждом заложена возможность развития, личностный и социальный рост требует значительных усилий, поэтому необходимы стимулы и поддержка, в качестве которых могут выступить:

1. материальная поддержка (повышенная стипендия, дополнительные выплаты за достижения по различным направлениям – отличную учебу, достижения в науке, в спорте, в организации мероприятий, участие в конкурсах, выставках и т.д.);
2. преференции при поступлении в магистратуру и аспирантуру (введение дополнительных баллов за достижения в науке и других направлениях);
3. возможность участия в международном обмене студентами (за достижения по различным направлениям);
4. введение балльно-рейтинговой системы (как стимула достижения высоких результатов в конкурентной среде) и системы публикации успехов, обучающихся;
5. разработка фонда оценочных средств с включением социальной практики в систему оценки.

#### **Балльно-рейтинговая система:**

- повышает объективность оценки студенческих достижений в учебе,
- позволяет более точно оценивать качество учебы,

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 48/73 Изменение 0

- снимает проблему «сессионного стресса», так как если по завершении курса студент получает значительную сумму баллов, он может быть освобожден от сдачи экзамена или зачета.

Также необходимо формирование системы педагогического сопровождения личности в образовательной среде. Преподаватели, находясь рядом и оказывая педагогическую поддержку, должны помочь студенту увидеть и реализовать свои возможности, чему может способствовать:

1. проведение мониторинга способностей и результативности студента;
2. расширение возможности самореализации и формирование индивидуальной траектории обучения посредством выбора дисциплин исходя из способностей и желания студента;
3. профориентация и специализация за счёт расширения блока дополнительного образования (открытие студий, мастерских, клубов, секций, бизнес инкубатора и т.д.);
4. создание благоприятного психологического климата для развития личности.

## **7.2. Общение в студенческой группе как фактор социализации**


Традиционно обучение в университете сопровождается общением в студенческой группе, которое выступает ресурсом для самоактуализации личности.

Современная культура социальных отношений требует от личности компетенций, связанных со способностью работать в команде. Для того чтобы такой опыт личность получила в студенческой группе, необходимо включать ее в различные виды групповой работы, где ответственность за результат несет каждый член группы.

### **Повышение уровня социальной активности студенческой группы возможно:**

1. при работе над проектами во временных творческих коллективах (объединение в команду студентов разных специальностей и направлений);
2. при формировании студенческих обществ по интересам (студенческое научное сообщество, студии, мастерские, клубы, секции и т.д.);
3. при формировании и функционировании студенческого самоуправления.



	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 49/73 Изменение 0

Командная компетенция входит в перечень профессиональных компетенций выпускника, несмотря на то, что является больше психологической подготовкой выпускника, нежели профессиональной. Но именно эта способность поможет ему в дальнейшем трудоустроиться и успешно работать в любой компании или учреждении, так как командная компетенция необходима в любых сферах деятельности.

### **7.3. Общественно полезная деятельность как фактор социализации**


Общественная деятельность, являясь мощным фактором социализации, воспитывает активность, формирует лидерские качества, позволяет овладеть необходимыми формами социальной деятельности.

Основной формой общественно полезной деятельности студентов является **студенческое самоуправление** (студенческий совет, профсоюзная организация студентов, общественные объединения). Общественная деятельность представлена самыми разными формами: организация мероприятий научного, творческого, культурно-массового, спортивно-оздоровительного характера, проведение фестивалей, форумов, конференций, выставок, волонтерская деятельность и др.

Расширяется практика привлечения студентов к волонтерской деятельности. Волонтерская деятельность студентов способствует получению дополнительных социально-личностных компетенций будущего молодого специалиста.

#### **Для вовлечения в общественно полезную деятельность предлагается:**

1. организация социологических опросов и социологических исследований, изучение области интересов, обучающихся;
2. организация работы школы лидеров;
3. развитие системы студенческого самоуправления через подключения студентов к активному решению вопросов касающихся организации учебного процесса и внеучебной деятельности;
4. формирование волонтерского сообщества в сфере культуры.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 50/73 Изменение 0

#### **7.4. Профессиональная деятельность как фактор социализации**

Система высшего образования дает возможность молодым людям попробовать определенное количество различных социальных и профессиональных ролей, до того, как они решат, что им нужно на самом деле.


Включение в профессионально-трудовую деятельность достаточно сложный процесс, который требует от личности не только особых знаний, умений и навыков, но и опыта, получить который сложно, но необходимо на этапе студенчества.

##### **Для включения в профессиональную деятельность обучающихся предлагается:**

1. проведение экскурсий на предприятия начиная с первого курса;
2. создание обучающимися портфолио по разделам: учебные работы, творческие работы, проектные работы, научно-практическая деятельность, награды, дипломы, сертификаты.
3. введение курса «Профессиональная социализация» в учебную образовательную программу (знакомство студентов с опытом практикующих архитекторов, дизайнеров и художников разных поколений, проведение встреч с работодателями, юристами, психологами и др.);
4. организация учебного проектирования по реальным заказам;
5. вовлечение студентов в работу творческих студий и мастерских;
6. информирование студентов о партнерах и работодателях посредством работы студенческого медицентра (создание видео роликов, видео отзывы трудоустроенных выпускников и работодателей);
7. проведение мастер-классов представителями кадровых агентств и работодателями;
8. организация практики в Университете совместно с работодателями в качестве консультантов.

##### **Вовлечение молодежи в научную деятельность.**

Вовлечение молодежи в научную деятельность целесообразно начинать с самого начала обучения в ВУЗе. На первом курсе обучения необходимо предусмотреть ознакомление обучающихся с методами научных исследований, технологиями проведения

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 51/73 Изменение 0

научного поиска, формирования целей, задач исследований, определения объекта и предмета исследований. На втором курсе выявлять потенциально заинтересованных в проведении научных исследований обучающихся и привлекать их к работе в составе научно-производственных коллективов, к участию в научных мероприятиях.

Университет ставит задачу планомерно увеличивать Фонд научных исследований (сокращенно – ФНИ). За счет средств ФНИ обучающимся, принявшим решение войти в состав Студенческого научного общества (сокращенно – СНО) и проявившим интерес к научной деятельности, будет выплачиваться повышенная стипендия, будут компенсироваться расходы на участие в научных мероприятиях, публикацию результатов научных исследований.

Университет будет развивать институт наставничества. Обучающимся будет предоставляться возможность войти в состав научно-исследовательского коллектива, работающего над проектом под руководством опытного наставника. Наличие устойчивого интереса заказчиков к финансированию творческих проектов обеспечивает возможность оплачивать работу всех членов коллектива научно-исследовательского проекта.


Приоритет при поступлении в аспирантуру Университета будет отдаваться молодым кадрам, имеющим опыт научной деятельности, публикации, зарегистрированные права на объекты интеллектуальной собственности и другие научные результаты.

#### **Вовлечение молодежи в творческую деятельность.**

Университет будет являться центром развития творческих способностей талантливой молодежи и центром поддержки креативного предпринимательства.

При поступлении в Университет будет производиться диагностика индивидуальных талантов у всех абитуриентов, посредством применения технологий когнитивной психологии и искусственного интеллекта.

В соответствии с полученными результатами обучающемуся будет предложено участвовать в молодежных творческих активностях, событиях, мероприятиях, позволяющих развить в себе дефицитные аспекты личности и усилить имеющиеся способности, посредством активации интереса к определенной творческой деятельности.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 52/73 Изменение 0

Через участие в различных активностях студенты смогут сформировать идентичность, установить социальные контакты, создать команды для реализации творческих проектов, обрести навыки командообразования и креативного лидерства.


Университет также создает условия и технические возможности для реализации командами обучающихся всех процессов проектного творчества, начиная с зарождения идей и заканчивая реализацией креативных продуктов, выступая как бизнес-инкубатор для творческих стартапов.

## 8. Политика в области цифровой трансформации

Изменение мировой и региональной экономики с лавинообразным переходом к цифровым отношениям между потребителями и производителями открывает новые возможности развития «образовательного меню», и одновременно создает новые барьеры взаимодействия с преподавательским составом, специализирующимся на традиционных формах обучения.

Целью цифровой трансформации Университета является создание нового типа взаимодействия в рамках всех типов процессов управления различными видами деятельности через призму цифровизации.

К 2020 году Университет уже развернул ферму из мощных графических серверов для распределенных вычислений, преодолев имевшийся технологический барьер. Приобретены графические системы виртуальной и дополненной реальности. На 80 учебных станциях установлены актуальные программные пакеты современных систем информационного моделирования, визуализации, геоинформатики и обработки больших массивов данных (Bigdata). Развернут класс прототипирования и аддитивных технологий. Появление удобных и современных инструментов цифрового проектирования позволило оценить рост интереса к отдельным творческим направлениям, организовать профессиональную подготовку профессорско-преподавательского состава на основе практических работ в распределенных средах с ведущими проектными компаниями и


	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 53/73 Изменение 0

адаптировать учебные курсы, как для студентов, так и для факультета дополнительного образования.

К 2025 году произойдет полная переработка академических курсов с целью адаптации академических знаний в творческих дисциплинах к новым условиям информационной эпохи. Для обеспечения технологического задела и развития у выпускников компетенций, соответствующих уровню стран технологического доминирования, необходимо обеспечить профессиональное владение компьютерными и инфокоммуникационными инструментами как элементарными профессиональными инструментами, исключив познание самих цифровых инструментов как самоцель из учебного курса. Цифровая трансформация учебных курсов предоставит студентам компетенции непрерывного профессионального совершенствования, социальной коммуникации и своего позиционирования, что обеспечит им преимущественное положение на рынке креативных индустрий в условиях шестого технологического уклада до 2030 года.

Классическое архитектурно-строительное проектирование трансформируется в информационное моделирование зданий как интеллектуальных активов. Градостроительное проектирование будет встраиваться в автоматизированные системы управления развитием территорий на основе интерактивной аналитики больших массивов данных «умного» города. Традиционный промышленный дизайн трансформируется в инженерии цифровых двойников на основе генетических алгоритмов и машинного обучения. Графический дизайн трансформируется в инфокоммуникационные мультимедийные системы, подстраивающиеся под поведение пользователя.

Системы документооборота Университета трансформируются от учетно-статистических систем к системам анализа траекторий и потенциала обучающихся на основании накапливаемых данных о прогрессе обучения и внеучебной творческой и социальной активности. К 2030 году сформируется удобная система настройки учебного календаря под физиологические, эмоциональные и интеллектуальные особенности каждого студента с использованием технологий выявления творческого потенциала детей и подростков, прошедших испытания в период с 2016 по 2021 год.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 54/73 Изменение 0

## 9. Кампусная политика

Целью кампусной политики Университета является обеспечение благоприятных и комфортных условий для всех сфер деятельности и всех её участников.

К 2030 году планируется увеличение числа обучающихся с 1226 до 4330 человек, что невозможно при условии существующей емкости жилищного фонда общежитий, площадей учебно-лабораторных помещений, помещений образовательного обслуживания и питания.

Для размещения иногородних и иностранных обучающихся потребуется не менее 560 комнат в общежитии. Для обеспечения воспроизводства кадров и качественной работы молодых ученых, необходимо обеспечить рост жилищного фонда для ученых и их семей, для этого потребуется не менее чем 25 отдельных малосемейных комнат.


Для размещения приглашенного профессорско-преподавательского состава из других регионов и стран потребуется не менее чем 10 комнат гостиничного типа.

Особенности географического положения Университета не позволяют строить здания вокруг главного корпуса. Для обеспечения устойчивого развития Университета необходимо использование распределенной кампусной политики, которая подразумевает активное использование центрального корпуса Университета и распределенных локальных комплексов зданий в городе и пригороде, связанных между собой транспортным и интерактивным сообщением.

Выделяются четыре основных профильных направления, которые могут быть объединены в рамках одного локального комплекса зданий:


1. Градостроительство, архитектура, урбанистика.
2. Цифровой и промышленный дизайн.
3. Декоративно-прикладные виды искусств, визуальные искусства, культурное наследие.
4. Менеджмент креативных индустрий.

Все четыре направления будут поддерживаться кампусной инфраструктурой, включая:

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 55/73 Изменение 0

- общежития для студентов;
- гостиницу для VIP-гостей, преподавателей и их семей.;
- лекционные залы (конференц-залы), оснащенные мультимедийными системами организации телемостов для обеспечения максимально возможного соединения пространств лекционных залов и аудиовизуального контакта с выступающим;
- лаборатории и мастерские по прикладным профилям кластера, оснащенные аппаратурой и каналами для проведения видеоконференцсвязи в малом формате.
- групповые мультимедийные переговорные комнаты;
- кафедры с помещениями для практических занятий и для отдыха преподавателей;
- рекреации, выполненные в формате зимних садов с установленными компактными телемостами;
- виртуальные стены-мосты, прозрачно соединенные с другими комплексами виртуальными стенами, установленными в рекреационных зонах для обеспечения визуального контакта с другими комплексами;
- фудкорты, объединяющие пространства, как выполненные по стандарту free-flow для массового питания, так и отдельные островные стойки и вендинговые киоски;
- парковки для автомобилей преподавателей, студентов; крытые парковки для велосипедов и двухколесного электротранспорта;
- курсирующие миниавтобусы для доставки преподавателей или отдельных групп студентов как из одного кластера в другой, так и для доставки в партнерские университеты, с которыми заключены соглашения о сетевом взаимодействии.

Реализация кампусной политики позволит значительно расширить возможности НГУАДИ по реализации программы стратегического академического лидерства до 2030 года, снизить зависимость от пространственных ограничений и создать комфортные условия творческого развития студентов в новой образовательной среде.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 56/73 Изменение 0

#### Показатели реализации программы

Общая площадь аудиторий:

2020 – 8 492 кв.м

2025 – 19 931 кв.м

2030 – 29 897 кв.м.

Количество аудиторий для проведения лекций, оснащенных системами телемостов:

2025 - 3

2030 – 6.

Число рекреационных виртуальных телемостов:

2025 - 1 шт.

2030 - 3 шт.

Общий объем лекций, проведенных в режиме телемоста:

2025 - 10%

2030 - 70%.

Количество мест, предоставляемых в общежитиях студентам:

2020 - 410

2030 – 1366.

Количество мест, предоставляемых в гостиницах преподавателям и VIP-персонам:

2025 - 6

2030 – 12.

Количество комнат для молодых ученых и преподавателей:

2025 - 13

2030 – 25.

Количество лабораторий/мастерских, оснащенных аппаратурой видеоконференцсвязи:


2025 - 62

2030 – 95.

Число миниавтобусов для трансфера:

2025 - 2



	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 57/73 Изменение 0

2030 – 4.


Предполагается, что с расширением территории и площадей появится возможность создания пространств, способствующих позитивному взаимодействию студентов, благодаря совместной деятельности, реализуемой на основе общих интересов. Так, студенты, обладающие интересом к спорту, смогут посещать оборудованные спортивные площадки, крытые спортивные и тренажёрные залы. Появится возможность неформального общения в пространствах для работы над проектами, где создаются условия для развития профессиональных компетенций. Например, в одном комплексе – это библиотека с современными каталогами, в другом – коллекции декоративных материалов и виртуальные видеостудии.

Пространства, предназначенные для организации внеучебной деятельности, будут оборудованы с условиями формирования у обучающихся не только профессиональных навыков, которым можно научить и которые можно измерить (hard skills), но и универсальных мягких компетенций, которые не поддаются количественному измерению (soft skills), в число которых входят системное мышление и креативность, коммуникабельность, эмоциональный интеллект, способность организовать и мотивировать команду, управлять конфликтами.

С целью формирования задела для трудоустройства выпускников будут созданы инкубаторы проектной и бизнес-деятельности. Резидентами будут проектные мастерские студентов и выпускников, осваивающих взаимодействие с отечественными и зарубежными заказчиками. Данная практика создаст возможности для первых профессиональных проб. Создание нетворкинга такого рода будет способствовать вовлечению в проектную деятельность еще на стадии обучения.

В таких условиях невостребованные практики будут вытесняться, а место будет освобождаться для более актуальных и востребованных практик. Таким образом, пространство будет развиваться самими студентами и выпускниками.

Учитывая такой подход, кампусная политика является не только пространством, но и средой, где студенты становятся начинающими профессионалами и накапливают

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 58/73 Изменение 0

эмоциональные ресурсы и связи, способствующие их дальнейшему развитию в профессиональном сообществе.

## 10. Финансовая политика

### 10.1. Устойчивое функционирование Университета

Исходя из цели НГУАДИ - национальный опорный творческий Университет, его экономическую устойчивость характеризуют показатели конкурентоспособности, финансовые показатели и объем экономического потенциала. Учитывая, что социальные цели всё в большей степени достигаются за счет коммерческой деятельности, наибольшее внимание стоит уделять финансовым показателям экономической устойчивости.

Начиная с 2016 года, Министерством науки и высшего образования РФ формируется рейтинг качества финансового менеджмента образовательных организаций – приказ Минобрнауки от 17.08.2016 №1052. В соответствии с приказом выделены три группы показателей оценки качества финансового менеджмента:


- показатели качества планирования;
- показатели финансовой устойчивости;
- стратегические показатели.

В Таблице 6 представлена часть показателей финансовой устойчивости и итоговый индекс рейтинга.

Таблица 6

#### Показатели финансовой устойчивости и итоговый индекс 2017-2020 года

	Доля поступлений от приносящей доход деятельности, %	Прирост поступлений от приносящей доход деятельности по отношению к прошлому году, %	Зависимость учреждения от заемных источников финансирования, %	Итоговый индекс в рейтинге, %
2017	49,78	23,67	0,00	83,78
2018	51,25	22,41	0,00	82,22
2019	53,58	12,35	0,00	87,83
2020	Минобрнауки рейтинг еще не сформирован, но по расчетам экономистов НГУАДИ итоговый рейтинг составит 88,54%			

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 59/73 Изменение 0

Зафиксированные данные показывают устойчивый рост доли поступлений от приносящей доход деятельности, присутствует положительный прирост поступлений от приносящей доход деятельности по отношению к предыдущему году и отсутствует зависимость Университета от заемных источников финансирования. Итоговый индекс превышает 80% по каждому году, что говорит о высоком уровне финансового менеджмента.


Таким образом, по оценке учредителя НГУАДИ ежегодно признается финансово устойчивым учреждением.

Устойчивое функционирование Университета, несомненно, положительный фактор, однако без развития нет будущего. Чтобы оценить перспективы развития и возможные риски рассмотрим структуру формирования бюджета НГУАДИ за последние пять лет (см. Таблицу 7).

Таблица 7

#### Источники формирования бюджета НГУАДИ в 2016-2020 годах

	2016	2017	2018	2019	2020
Субсидия на выполнение государственного задания, тыс.руб.	88252,5	92515,3	106598,7	109040,7	107121,7
Субсидия на иные цели, тыс.руб.	30785,5	28555,3	40633,2	41351,5	54798,0
Доход от оказания образовательных услуг по договорам с физическими и юридическими лицами, тыс.руб.	47015,1	56965,2	71386,0	63054,4	106099,1
Поступления от научно-исследовательской деятельности, тыс.руб.	10496,6	15374,2	15801,3	17088,0	19513,3
Поступления от прочих видов деятельности, тыс.руб.	16226,3	18854,4	24440,0	45269,0	7724,3
Итого бюджет, тыс.руб.	192776,0	212264,5	258859,2	275803,6	293502,1
Доля гос. субсидий, %	61,7	57,0	56,9	54,5	55,2

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 60/73 Изменение 0

Данные таблицы 7 показывают постоянный рост доходной части бюджета НГУАДИ по основным направлениям деятельности – образовательной и научной. Это значит, что дальнейшее развитие должно идти в рамках именно этих направлений, что, однако не исключает поиска новых источников пополнения бюджета.

Если обратить внимание на государственные источники (субсидии) формирования консолидированного бюджета Университета, то можно увидеть ежегодное снижение их доли в общем объеме полученных средств. В условиях нестабильности экономики и форс-мажорных обстоятельств (например, эпидемий, пандемий и т.п.) это может привести к риску недополучения средств даже на устойчивое функционирование Университета, не говоря уже о развитии.

## 10.2. Цель и задачи финансовой политики

К возможному дефициту средств со стороны государственного сектора нужно добавить низкие доходы от использования результатов интеллектуальной деятельности в предыдущие годы. Таким образом, целью финансовой политики станет создание новой модели бюджета для устойчивого функционирования и инновационного развития опорного творческого Университета – Университета креативных индустрий.


Задачи финансовой политики.

1. Определение новых источников формирования бюджета Университета.
2. Финансовая устойчивость подразделений и Университета в целом.
3. Создание системы эффективного управления финансовыми ресурсами.

Механизмы реализации финансовой политики:

По задаче 1 будет произведена диверсификация доходов:

- внедрение новых образовательных программ;
- каждый научный проект - инвестиция с последующей коммерциализацией результата проекта;
- внедрение прогрессивной шкалы оплаты – прямая зависимость стоимости от периода, за который производится оплата;

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 61/73 Изменение 0

- создание маркетинговой службы для продвижения интеллектуальных продуктов на отечественном рынке;

- использование имеющихся в наличии технических и технологических ресурсов для максимизации доходов (техника студии печати и полиграфии, оборудование и программное обеспечение мастерских);

- поиск новых рынков сбыта, в том числе международных;

- открытие интернет-магазина;

- создание коворкинг–центра;

- открытие эндаумент фонда Университета;

Поскольку Университет является образовательной организацией и это его основная деятельность, то доходы от образования должны составлять не менее 75% бюджета, а проектная и исследовательская работа должны приносить не менее 20% дохода. Оставшиеся 5% будут составлять доходы от прочих работ и услуг.


По задаче 2:

Для обеспечения финансовой устойчивости подразделений будет разработана и реализована система мероприятий мотивации как отдельных сотрудников, так и подразделений в целом, а также система контроля и отчетности результатов работы.

Для создания финансовой мотивации сотрудников будет пересмотрена система оплаты труда, в рамках которой планируется отказ от унифицированного эффективного контракта и заключение индивидуальных, направленных на личную заинтересованность и, возможно, разных по срокам контрактов.

Стимулировать конкурсную активность будет созданная рейтинговая система подразделений, с обязательной публикацией результатов на официальном сайте Университета.

Повышение персональной ответственности руководителя подразделения за выполнение показателей результативности позволит своевременно реагировать на выявленные отклонения и не допускать убыточности подразделения.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 62/73 Изменение 0

Предлагается изменить механизм взаимодействия подразделений. Пересмотреть традиционную систему «план-отчет» и организовать внутренние взаимообучения руководителей подразделений.

По задаче 3:

Невозможно эффективно управлять финансовыми ресурсами, не имея качественную систему их планирования, учета и контроля. Поэтому в первую очередь подвергнется изменениям финансовая структура Университета. Она будет организована в виде конфигурации центров финансовой ответственности (ЦФО) с заданной иерархией подчиненности и будет определять:

- типы ЦФО;
- иерархию уровней ЦФО;
- состав подразделений, входящих в ЦФО.

ЦФО осуществляют определенный набор хозяйственных операций, имеют лимит финансовых средств и оказывают непосредственное воздействие на расходы и (или) доходы закрепленных за ними структурных подразделений Университета.

Для каждого ЦФО устанавливаются финансовые показатели деятельности.


Структура ЦФО Университета имеет три уровня, находящихся в отношениях соподчиненности. ЦФО третьего уровня входят в состав ЦФО второго уровня, ЦФО второго уровня входят в состав ЦФО первого уровня.

– Первый уровень ЦФО-1 – Университет.

ЦФО-1 является центром развития и отвечает за достижение целей и совокупный финансовый результат по всем видам деятельности Университета. Руководителем ЦФО-1 является ректор.

– Второй уровень ЦФО-2 – совокупность структурных подразделений Университета, объединенных в ЦФО по направлениям деятельности. Руководителями ЦФО-2 являются проректоры, а также руководители структурных подразделений.

– Третий уровень ЦФО-3 – структурные подразделения Университета или группы структурных подразделений, объединенных в ЦФО по процессам.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 63/73 Изменение 0

ЦФО-2 и ЦФО-3 могут являться как центрами доходов, расходов, так и центрами финансового результата.

Структурные подразделения университета, кроме административно-управленческих, являются отдельными ЦФО третьего уровня. Административно-управленческие подразделения объединены в ЦФО третьего уровня по процессам с учетом подчиненности проректорам Университета.

Для корректного и актуального учета финансовых ресурсов и как следствие принятия грамотных управленческих решений будут проведены следующие мероприятия:


- корректировка программного обеспечения 1С: БГУ и 1С: ЗиК (настройка нормативно-справочной информации, разработка новых отчетов);
- обучение сотрудников.

Контролировать финансовые потоки возможно путем оптимизации расходов за счет детально спланированного централизованного расходования средств, но никак не ситуационная оплата потребностей за исключением форс-мажорных обстоятельств. Для получения разрешения на оплату финансовая заявка должна быть согласована контрактным управляющим и планово-финансовыми службами.

Весь процесс прохождения финансовой заявки будет автоматизирован в программе 1С: БГУ. Такой подход позволит рационально использовать финансовые ресурсы и избежать неэффективных затрат.

Кроме этого, планируется сократить текущие расходы путем:

- увеличения количества закупок с применением конкурентных процедур;
- приобретения ресурсосберегающих материалов;
- сокращения количества АУП за счет расширения профессиональных компетенций;
- выполнения большего объема работ своими силами (отказ от договоров субподряда);
- эффективного использования ресурсов Университета.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 64/73 Изменение 0

### 10.3. Показатели результативности финансовой политики

Таблица 8


Наименование показателя результативности	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Доля поступлений от приносящей доход деятельности, %	54,5	55,2	57,0	59,0	60,0	62,0	63,0	65,0	66,0	67,0	68,0
Объем реализации через интернет-магазин, тыс.руб.	0	300	350	400	500	550	600	700	800	900	1000
Сумма целевого капитала эндаумент фонда, тыс.руб.	0	100	200	300	800	1300	1700	2400	2600	2800	3000
Доля закупок с применением конкурентных процедур, %	62,7	63,0	63,5	64,0	64,2	65,0	66,0	67,0	68,0	69,0	70
Доля работников АУП и вспомогательного персонала в общей численности работников, %	38,3	38,0	37,9	37,8	37,6	37,4	37,3	37,2	37,1	37,1	37,0

### 11. Система управления организацией, Консорциумом, Программой развития Университета

Целью системы управления в Университете является создание возможностей для эффективного достижения целей стратегического развития.

В качестве органов, принимающих коллегиальные решения, направленные на достижения целей и задач развития, выступает от Университета конференция работников и обучающихся Университета, Ученый совет Университета и ректор Университета. В



	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	
		Лист 65/73 Изменение 0

соответствии с российским законодательством ответственность за принятие и реализацию программ развития вуза несет ректор (Устав, п. 4.3).

Для достижения заданных показателей результативности развития необходимо создание группы мониторинга, подчиненной непосредственно ректору (см. Рисунок 7).




Рисунок 7. Организационная структура управления Программой развития НГУАДИ

Решением задач преобразования и развития в сфере образовательной деятельности будет заниматься Департамент образовательных программ, включающий 4 управления, функционально обеспечивающих всю совокупность ее элементов, включая лицензирование, аккредитацию, реализацию сетевых и международных программ, создание цифровой среды и т.д. (см. Рисунок 8).

Управление научно-исследовательской деятельностью, реализуемой через ежегодные «дорожные карты», будет осуществляться Научным отделом Университета, подчиненным ректору вуза (см. Рисунок 8).

Основными исполнителями Программы развития НГУАДИ являются кафедры вуза, мастерские, лаборатории, центры, бизнес-структуры. Обеспечивать эффективное функционирование всех структурных подразделений и образований Университета будут

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 66/73 Изменение 0

научная библиотека, финансово-экономические, кадровые и материально-технические службы (см. Рисунок 8).


НГУАДИ будет осуществлять координирующую роль в деятельности Консорциума. Для обеспечения эффективности этой деятельности, участниками Консорциума создается Управляющий совет, представительство в котором обеспечивается всем заинтересованным сторонам. Положение о Совете принимается на основе коллективного обсуждения всеми участниками Консорциума. В состав Совета могут входить представители органов государственной власти, представители профессиональных союзов и иных общественных объединений.



Рисунок 8. Система управления Консорциума

Для разработки программ развития Управляющий совет организует Проектный офис. Эта структура может быть распределенной среди участников Консорциума либо иметь отдельную организационную структуру.

Выбор стратегий, инструментов развития будет осуществляться Научным и Экспертным советами, которые должны учреждаться Управляющим советом, а членами этих советов должны стать известные и признанные ученые, представители бизнеса по

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 67/73 Изменение 0

приглашению УСК. Для достижения успеха в реализации совместных проектов, участники Консорциума могут учредить Фонд Целевого Капитала (Эндаумент) (см. Рисунок 9).

## 12. Политика Университета в области открытых данных


В новой парадигме развития национальной культуры творческие университеты должны стать драйверами развития национального самосознания через устранение информационных барьеров между творческими образовательными проектами и заинтересованной аудиторией.

Целью политики Университета в области открытых данных является активная популяризация результатов деятельности и достижений в сфере обучения, научных исследований и творческих разработок.

Для доступа к массовой аудитории Университет использует социальные сети и платформы распространения медиаконтента, как среду распространения аттрактивных материалов, вовлекающих целевую российскую и зарубежную аудиторию в национальную культурную среду и придающую импульс развитию интереса к российским творческим университетам.

Ряд творческих учебных модулей, разработанных авторскими коллективами уже в предыдущие годы были переведены в формат открытых видеолекций и видеосеминаров, но как показала практика, модули, лежащие в фундаменте творческих наук или некоторые популярные техники исполнения, не могут быть представлены без интерактивного формата во взаимодействии преподаватель-студенты, студент-студенты. Поэтому ключевым характером открытых взаимодействий для творческого университета является интерактивность.


В период до 2030 года Университет планирует расширить существующие мощности мультимедийной инфраструктуры до уровня, позволяющего делиться ресурсными возможностями с другими учреждениями.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 68/73 Изменение 0

Культурная экспансия творческих образовательных проектов будет поддерживаться сетевым взаимодействием Университета с образовательными учреждениями в сфере культуры, которым будут предоставлены интерактивные платформы и виртуальные студии для активного взаимодействия с аудиторией в формате открытых мастер-классов, онлайн выставок и показов, с обеспечением синхронного перевода на языки целевой аудитории с авторского языка, ведущего представление. Опыт Университета по проведению международных онлайн-семинаров, виртуальных шоу доказал эффективность этого направления, позволяя привлечь десятки тысяч искренне заинтересованных зрителей из разных стран одновременно. В свою очередь Университет получит известность как Центр творческих инициатив.

#### Показатели реализации программы

1. Общая пропускная способность каналов связи с учетом резервирования:
  - 2020 - 300 Мб/с
  - 2030 - 1 Гб/с.
2. Число виртуальных студий (из расчета 1 шт/100 участников), поддерживаемых Университетом:
  - 2020 - 2 шт.
  - 2025 - 10 шт.
  - 2030 - 100 шт.
3. Общая доля творческих курсов, переведенных в формат онлайн-лекций, размещенных на платформе Университета:
  - 2020 - 5%
  - 2025 - 10%
  - 2030 - 25%.
4. Число зарубежных публикаций об интерактивных акциях Университета (мультимедийные платформы, социальные сети):
  - 2025 – до 100 публикаций/год
  - 2030 – до 200 публикаций/год.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 69/73 Изменение 0

5. Число зрителей мультимедийных и интерактивных акций Университета:

2025 – до 50 000 человек/год

2030 – до 200 000 человек/год.

6. Число образовательных учреждений, с которыми заключены соглашения о поддержке интерактивного формата обучения с использованием технологий VR и цифрового искусства:

2020 - 0

2025 – 3


2030 – 15.

### **13. Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития НГУАДИ**

1. Университет осуществит переход от фактически монопрофильного творческого вуза к модели университета нового типа – корпорации, создаваемой на основе общности профессиональных и иных интересов для обеспечения качественных результатов в сфере подготовки кадров, определяющих развитие новых отраслей, возникающих в интервале 2020 – 2030 годы. Фактически речь идет о создании Университета креативных индустрий.

2. В данном случае речь идет именно о Корпорации, под которой в классическом виде понимается «группа лиц (субъектов), объединяющихся на основе профессиональных, коммерческих, социальных интересов для достижения общих целей». Представляется, что в современных условиях это наиболее продуктивная модель объединения для достижения целей инновационного типа.

Объединение в форме Консорциума будет более эффективным в условиях определенности не только целей, но и способов, ресурсов их достижения, поскольку под Консорциумом в классическом виде понимается «форма монополии, временное соглашение между несколькими хозяйствующими субъектами для совместного осуществления определенного проекта». И будет ядром для образовательной

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 70/73 Изменение 0

деятельности. Однако, создание Университета креативных индустрий предполагает включенность в его деятельность субъектов разного типа: творческие коллективы, бизнес-структуры, профессиональные сообщества и т.д. А это требует создания именно Корпорации.

3. Формирование Университета нового типа будет осуществляться в рамках Программы развития, для чего в настоящее время сформированы базовые элементы Корпорации.

4. Конфигурация Корпорации формируется на основе следующих элементов (см. Рисунок 9):

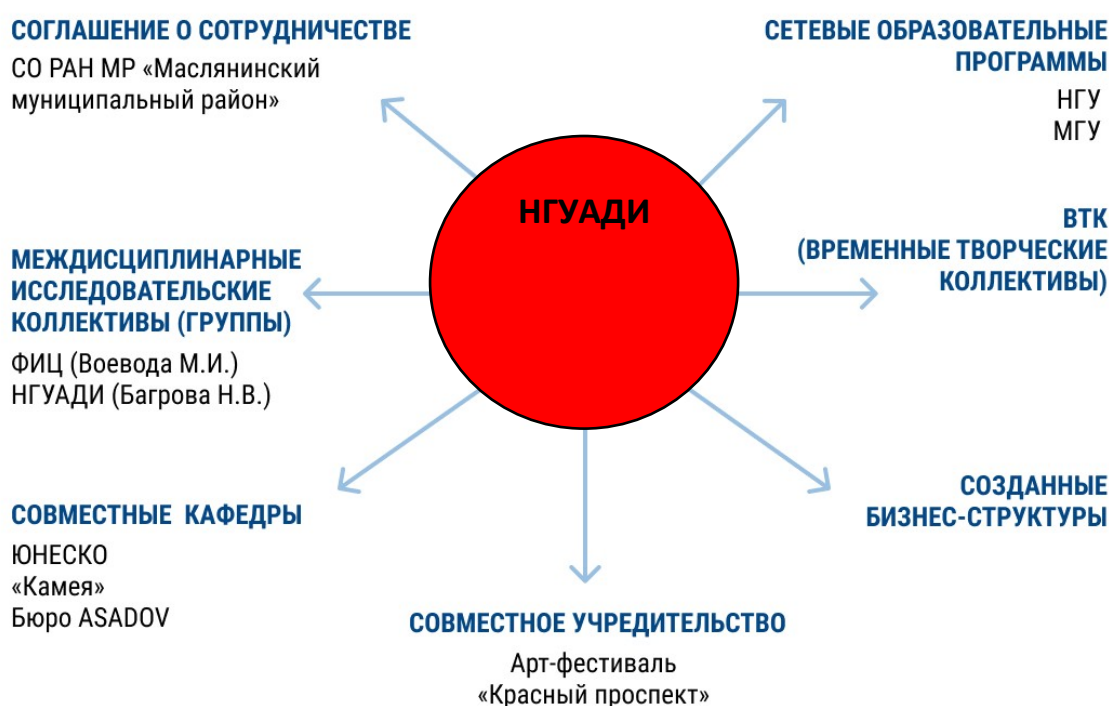



Рисунок 9. Конфигурация Корпорации НГУАДИ

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 71/73 Изменение 0

5. Реализация такой модели стратегического развития НГУАДИ позволит позиционировать вуз именно как Университет нового типа. В этом случае у него возникают следующие характеристики:

- самостоятельное формирование образовательных программ, отвечающих новым элементам социального и экономического развития общества, территории, региона и т.д.;
- диверсификация образовательных программ для обеспечения индивидуальных запросов обучающихся;
- развитая система профессиональных практик;
- уникальные возможности формирования социальных компетенций;
- насыщенная среда для творческой самореализации;
- конвергенция научно-исследовательской деятельности с субъектами внешней среды;
- предпринимательская активность в креативной сфере и др.

В целом, это будет Университет новых возможностей для каждого субъекта. При этом, под субъектами понимаются:

- члены – участники Корпорации;
- все субъекты образовательной деятельности: обучающиеся, ППС, НПП, АУП, ОП и т.д.;
- субъекты, вовлеченные в деятельность Университета в разной степени в зависимости от их положения во внешней среде: родители обучающихся, заказчики проектов и исследований, органы управления и т.д.

Позиционирование Университета будет развиваться в следующем виде (см. Рисунок 10).


	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Рег. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крычкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	




Рисунок 10. Модель позиционирования НГУАДИ

#### 6. Направления развития НГУАДИ.

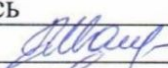
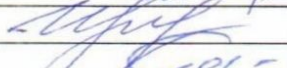
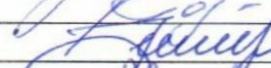



- Переход образовательной деятельности к проектной и исследовательской модели.
- Расширение географии, экспорт и импорт образования.
- Активное трудоустройство выпускников.
- Воспитание талантов и развитие активностей обучающихся.
- Доступное и современное дополнительное образование для детей и взрослых.
- Наука и новые возможности ее развития.
- Экспертно-аналитическая деятельность.
- Инновационная деятельность и коммерциализация продуктов и услуг.
- Профессиональное развитие НПР.
- Цифровая трансформация среды Университета.



	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крячкова», ФГБОУ ВО «НГУАДИ», НГУАДИ	
	Система менеджмента качества	
	Программа	Per. № 1-К/27.05.2021-41/01
	Программа развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет архитектуры, дизайна и искусств имени А.Д.Крячкова» (НГУАДИ) на 2021 – 2030 годы	Лист 73/73 Изменение 0

- Формирование новых возможностей в области открытых данных.
- Реализация новой модели финансовой политики.

#### Лист согласования

Должность	Подпись	Фамилия И.О.
Главный бухгалтер		Иванова О.В.
Проректор по ОиМД		Рязанцева И.В.
Проректор по НиТД		Родионова Ю.В.
Проректор по АХР		Петров Д.Ф.
Начальник ПФО		Сосипатрова Л.Д.
Начальник АПО		Фатнева О.Г.